

Højgaard Holding a/s

Generalforsamling

fredag den 24. april 2009

Koncernen

Væsentligste aktiv er 54 % ejerskab af MT Højgaard a/s.

Managementkontrakten med Banedanmark om produktion af betonsveller løber frem til primo 2012.

Moderselskabets likvide beredskab udgør ca. 100 mio. DKK.

MT Højgaard Koncernen

Kort version

- 2008 blev for MT Højgaard et godt år.
- Trods en nedgang i omsætningen på ca. 5 % blev resultatet det bedste i koncernens historie, og vi står godt rustet til fremtiden.
- MT Højgaard har ved udgangen af 2008 et stærkt finansielt beredskab, som forventes opretholdt i 2009 på tilsvarende niveau.

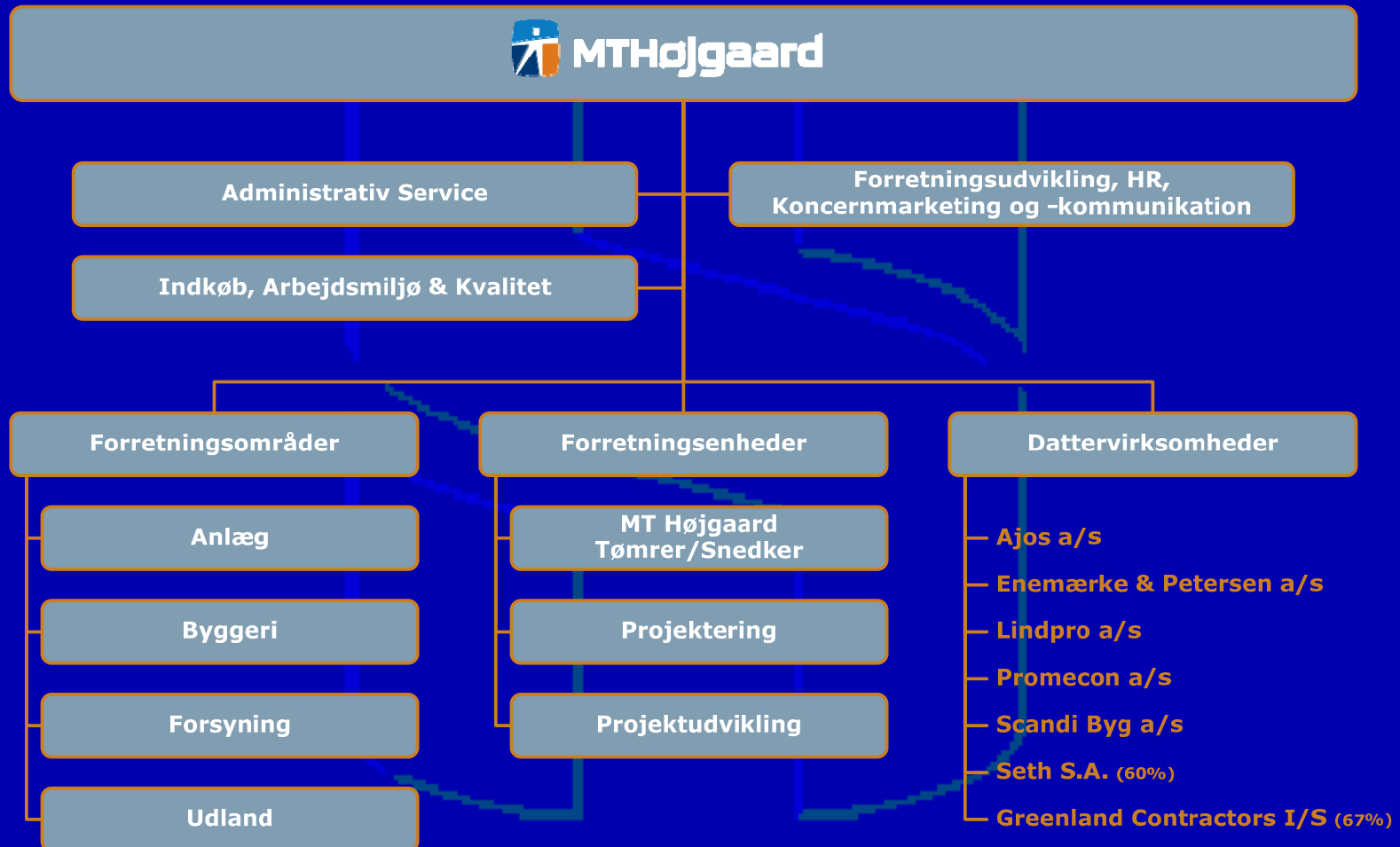
MT Højgaard koncernen

Resultatopgørelse

<u>Mio. DKK</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Nettoomsætning	11.171	11.714
Resultat af primær drift	314	194
Resultat før skat	359	311
Resultatgrad (før skat-margin), pct.	3,2	2,7 (1,7)
Koncernresultat i alt	259	235
Udbytte for året	50	50

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen



MT Højgaard koncernen

Omsætning

<u>Mio. DKK</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Anlæg	980	1.546
Byggeri	3.178	4.523
Forsyning	693	598
Udland	2.150	1.698
Forretningsenheder	719	645
Dattervirksomheder	4.112	3.718
Elimineringer/øvrige	<u>-661</u>	<u>-1.014</u>
MT Højgaard koncern	<u>11.171</u>	<u>11.714</u>

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

Dattervirksomheder

- Ajos a/s
- Enemærke & Petersen a/s
- Lindpro a/s
- Promecon a/s
- Scandi Byg a/s
- Seth S.A. (60 %)
- Greenland Contractors I/S (67 %)

MT Højgaard koncernen

Hoved- og nøgletal

<u>Mio. DKK</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Aktiver i alt	5.276	5.033
Egenkapital	1.442	1.231
Rentebærende nettoindestående	513	192
Egenkapitalandel, pct.	27,3	24,5
Afkast af investeret kapital	29,7	19,0
Ordrebeholdning, ultimo	9.461	10.687
Gns. antal medarbejdere	5.273	6.044

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

Strategisk platform

- Strategiplanen indeholder et mål om at nå en resultatgrad på 2-2,5 % indenfor en kortere årrække.
- Resultatmålet er med 3,2 % i 2008 opfyldt.
- I 2008 har vi bl.a. opnået:
 - Yderligere nye geografiske ståsteder.
 - Risikostyring er en integreret del af vores styringsmodel bl.a. i forbindelse med tilbudsgivning, og vi forventer, at det bidrager til øget lønsomhed.
 - Styrket den interne kultur gennem fokus på samarbejde og forretningsforståelse.
- Det er nu ambitionen, at vi i løbet af nogle år skal løfte resultatgraden til omkring 5 %.

MT Højgaard koncernen

Forventninger til 2009

- MT Højgaard koncernen forventer en omsætning på ca. 10 mia. DKK.
- En resultatgrad (før skat-margin) på mellem 2,0 % og 3,0 %.

Højgaard Industri a/s

Mio. DKK	2008	2007
Nettoomsætning	69,7	65,9
Resultat før skat	11,4	13,8
Årets resultat	8,6	10,4
Aktiver i alt	20,3	20,6
Egenkapital	10,6	12,4

Højgaard Holding koncernen

Hoved- og nøgletal

<u>Mio. DKK</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Nettoomsætning	6.102	6.391
Resultat af primær drift	178	115
Resultat før skat	208	181
Koncernresultat i alt	155	137
Aktiver i alt	2.966	2.830
Egenkapital	880	761
Egenkapitalandel, pct.	30	27
Opkøb af egne aktier (2 %)	10	0
Udbytte pr. aktie, DKK	10	6

Højgaard Holding koncernen

Forventninger til 2009

- Samlet forventes en omsætning på ca. 5,5 mia. DKK
- En resultatgrad (før skat-margin) på mellem 2,0 % og 3,0 %.



Koncernresultatopgørelse

<u>Mio. DKK</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<u>Nettoomsætning</u>	6.102,1	6.391,4
Resultat af primær drift	178,1	114,9
<u>Finansielle indtægter netto</u>	29,5	66,2
Resultat før skat	207,6	181,1
<u>Skat af årets resultat</u>	53,0	44,4
Årets resultat	154,6	136,7
<u>Minoritetsaktionærernes andel af årets resultat</u>	0,0	0,5
<u>Aktionærernes andel af årets resultat</u>	154,6	136,2

Resultat før skat

<u>Mio. DKK</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
MT Højgaard koncernen	193,9	168,0
Højgaard Industri a/s	11,4	13,8
Højgaard NewCo a/s (likvideret)	0,2	0,4
<u>Højgaard Holding a/s</u>	<u>2,1</u>	<u>-1,1</u>
<u>Resultat før skat</u>	<u>207,6</u>	<u>181,1</u>

Koncernens aktiver

<u>Mio. DKK</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Immaterielle aktiver	51,4	34,5
Materielle aktiver	403,1	378,0
Finansielle aktiver	88,4	122,9
<u>Langfristede aktiver i alt</u>	542,9	535,4
Varebeholdninger inkl. ejendomme til videresalg	302,2	329,5
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.199,2	1.203,9
Igangværende entreprisekontrakter	258,4	230,1
Øvrige tilgodehavender	211,3	164,3
<u>Værdipapirer og likvide beholdninger</u>	<u>451,8</u>	<u>367,2</u>
<u>Kortfristede aktiver i alt</u>	2.422,9	2.295,0
<u>Aktiver i alt</u>	2.965,8	2.830,4

Koncernens passiver

Mio. DKK	2008	2007
Egenkapital i alt	880,4	761,0
Langfristede forpligtelser i alt	95,6	100,4
Kreditinstitutter m.v.	19,4	98,8
Igangværende entreprisetrakter	801,5	721,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	624,3	585,2
Øvrige kortfristede gældsforpligtelser	544,6	564,0
Kortfristede forpligtelser i alt	1.989,8	1.969,0
Forpligtelser i alt	2.085,4	2.069,4
Passiver i alt	2.965,8	2.830,4

Forslag til resultatdisponering

Mio. DKK	2008	2007
Moderselskabets resultat	43,5	6,8
Overført af resultat fra tidligere år	0,0	19,2
<u>Foreslået udbytte, 10 DKK pr. aktie (6 DKK pr. aktie)</u>	<u>-43,3</u>	<u>-26,0</u>
<u>Overført til overført resultat</u>	<u>0,2</u>	<u>0,0</u>



Foreslås genvalgt

Per Christian Møller

65 år

Uddannelse: Cand.oecon.

Medlem af bestyrelsen og formand
fra 2006

Adm. direktør i Højgaard Holding
fra 2002 til 2006

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard a/s

Atrium Partners A/S

BioMar Group a/s

Det Danske Klasselotteri A/S

Lars Rasmussen

50 år

Uddannelse: Akademiingeniør, E*MBA

Adm.direktør i Coloplast A/S

Medlem af bestyrelsen fra 2007

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard a/s

Foreslås nyvalgt

Helge Israelsen

60 år

Uddannelse: Civilingeniør

Adm. direktør i Post Danmark A/S

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard a/s

De Post NV – La Poste SA

Helge Israelsens særlige kompetencer, som er væsentlige for hans arbejde i bestyrelsen, er hans ledelseserfaring fra 20 år som generaldirektør/adm. direktør for Post Danmark.

Jens Jørgen Madsen

59 år

Direktør

Uddannelse: Cand. merc.

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard a/s

Color Print A/S

J. Hvidtved Larsen A/S

Sanistål A/S

Velux A/S

VKR Holding A/S

Jens Jørgen Madsens særlige kompetencer, som er væsentlige for hans arbejde i bestyrelsen, er hans ledelseserfaring fra 15 år som medlem af koncerndirektionen i Grundfos, herunder 4 år som koncernchef.





Servering i Café Jesper