

Højgaard Holding a/s

Generalforsamling

torsdag den 24. april 2008

Koncernen

Væsentligste aktiv er 54 % ejerskab af MT Højgaard a/s.

Managementkontrakten med Banedanmark om produktion af betonsveller løber frem til primo 2012.

Det likvide beredskab udgør ca. 100 mio. DKK.

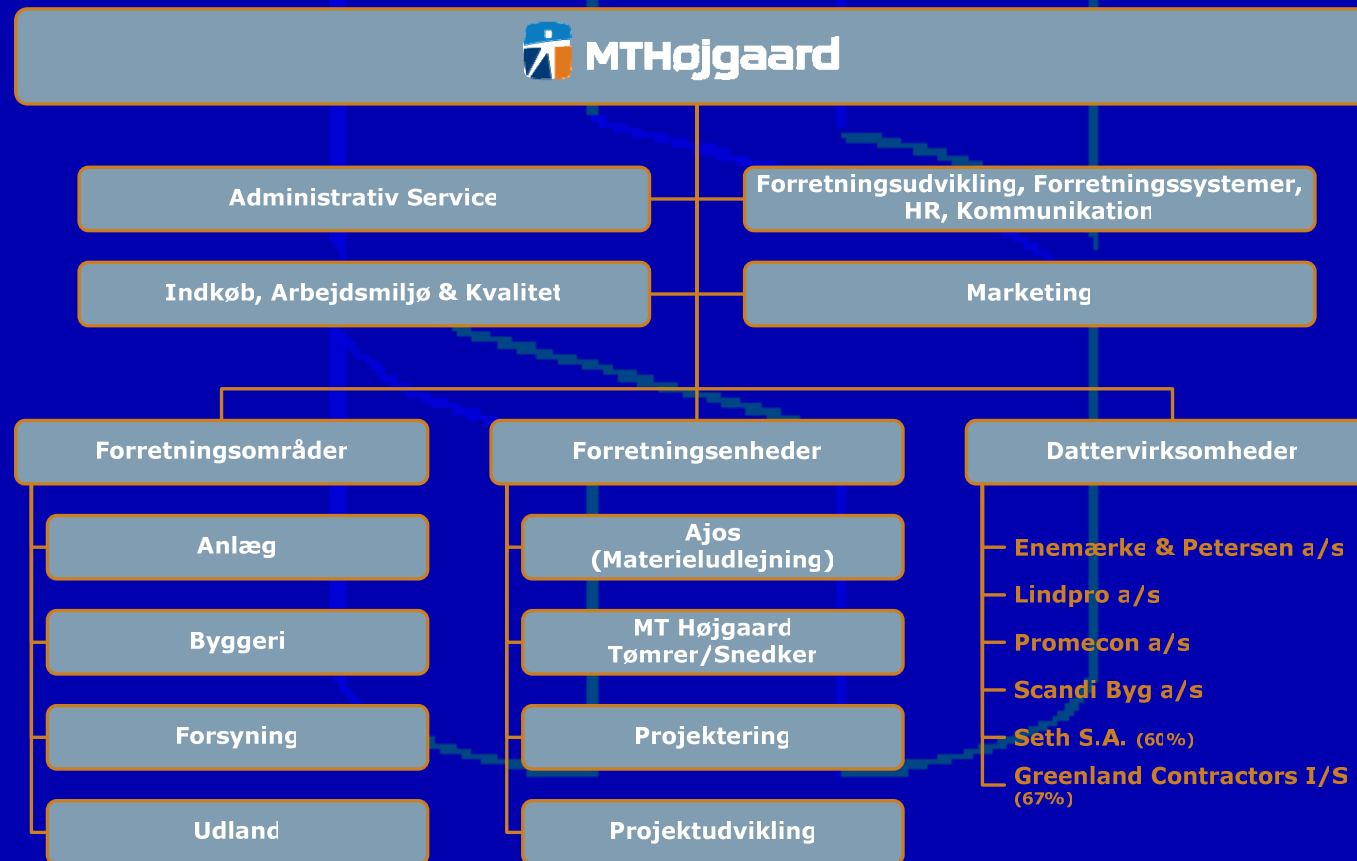
MT Højgaard koncernen

Resultatopgørelse

Mio. DKK	2007	2006
Nettoomsætning	11.714	11.063
Resultat af primær drift	194	60
Resultat før skat	311	52
Koncernresultat i alt	235	38
Udbytte for året	50	-

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen



MT Højgaard koncernen

Omsætning

<u>Mio. DKK</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Anlæg	1.546	1.679
Byggeri	4.523	4.489
Forsyning	598	333
Udland	1.698	895
Forretningsenheder	990	1.340
Dattervirksomheder	3.373	3.312
Elimineringer/øvrige	<u>-1.014</u>	<u>-985</u>
MT Højgaard koncern	<u>11.714</u>	<u>11.063</u>

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

Hoved- og nøgletal

<u>Mio. DKK</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Aktiver i alt	5.033	4.824
Egenkapital inkl. minoritet	1.231	1.021
Rentebærende nettotilgodehavende	192	53
Egenkapitalandel, pct.	24,5	21,2
Resultatgrad (før skat-margin), pct.	2,7 (1,7)	0,5
Forrentning af investeret kapital	19,0	5,9
Ordrebeholdning, ultimo	10.687	10.752
Gns. antal medarbejdere	6.044	5.889

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

Strategi 2005-2010

- Øget lønsomhed og lønsom vækst - i nævnte rækkefølge
- Kraftig selektering i udvælgelsen af nye opgaver
- Risikostyring
- At målet: Resultatgrad 2-2,5 % nås i 2008

Forventninger til 2008

MT Højgaard koncernen

- MT Højgaard koncernen forventer en omsætning på ca. 11 mia. DKK.
- Udlandsomsætningen forventes øget til et niveau på 25 % mod 21 % i 2007. Selektiv udvælgelse i forhold til egne kompetencer og ressourcer.
- Resultatet før skat forventes i niveauet 300 mio. DKK.
- Resultatgraden forventes at blive ca. 2,7 % mod 1,7 % i 2007 eksklusive engangsindtægter.

Højgaard Industri a/s

Mio. DKK	2007	2006
Resultat før skat	13,8	9,9
Årets resultat	10,4	7,5
Aktiver i alt	21	15
Egenkapital	12	10

Ejerandel 100%

Højgaard Holding koncernen

Hoved- og nøgletal

<u>Mio. DKK</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Nettoomsætning	6.391	6.008
Resultat af primær drift	115	38
Resultat før skat	181	35
Koncernresultat i alt	137	25
Aktiver i alt	2.830	2.704
Egenkapital	761	638
Egenkapitalandel, pct.	27	24
Udbytte pr. aktie, DKK	6	0

Forventninger til 2008

Højgaard Holding koncernen

- Samlet forventes en omsætning på ca. 6 mia. DKK.
- Resultat før skat forventes i niveauet 175 mio. DKK.



Koncernresultatopgørelse

<u>Mio. DKK</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<u>Nettoomsætning</u>	6.391,4	6.008,1
<u>Resultat af primær drift</u>	114,9	37,7
<u>Finansielle indtægter netto</u>	66,2	-3,2
<u>Resultat før skat</u>	181,1	34,5
<u>Skat af årets resultat</u>	44,4	9,3
<u>Årets resultat</u>	136,7	25,2
<u>Minoritetsaktionærernes andel af årets resultat</u>	0,5	4,6
<u>Aktionærernes andel af årets resultat</u>	136,2	20,6

Årets koncernresultat

<u>Mio. DKK</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
MT Højgaard koncernen	127,0	20,3
Højgaard Industri a/s	10,4	7,5
Højgaard NewCo a/s	0,4	0,8
<u>Højgaard Holding a/s</u>	<u>-1,1</u>	<u>-3,4</u>
<u>Årets resultat</u>	136,7	25,2

Koncernens aktiver

<u>Mio. DKK</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Materielle aktiver i alt	378,0	490,6
Udskudte skatteaktiver	114,9	136,4
<u>Immaterielle aktiver og øvrige tilgodehavender</u>	<u>42,5</u>	<u>45,0</u>
<u>Langfristede aktiver i alt</u>	<u>535,4</u>	<u>672,0</u>
Varebeholdninger inkl. ejendomme til videresalg	329,5	266,9
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.203,9	1.185,0
Igangværende entreprisekontrakter	230,1	199,5
Øvrige tilgodehavender	164,3	99,3
<u>Værdipapirer og likvide beholdninger</u>	<u>367,2</u>	<u>281,8</u>
<u>Kortfristede aktiver i alt</u>	<u>2.295,0</u>	<u>2.032,5</u>
<u>Aktiver i alt</u>	<u>2.830,4</u>	<u>2.704,5</u>

Koncernens passiver

Mio. DKK	2007	2006
Egenkapital i alt	761,0	637,7
Langfristede forpligtelser i alt	100,4	141,0
Kreditinstitutter m.v.	98,8	68,8
Igangværende entreprisekontrakter	721,0	657,1
Leverandører af varer og tjenesteydelser	585,2	693,9
Øvrige kortfristede gældsforpligtelser	564,0	506,0
Kortfristede forpligtelser i alt	1.969,0	1.925,8
Forpligtelser i alt	2.069,4	2.066,8
Passiver i alt	2.830,4	2.704,5

Forslag til resultatdisponering

Mio. DKK	2007	2006
Moderselskabets resultat	6,8	6,2
Overført af resultat fra tidligere år	19,2	-
<u>Foreslået udbytte, 6 DKK pr. aktie</u>	<u>-26,0</u>	<u>-</u>
<u>Overført til overført resultat</u>	<u>0,0</u>	<u>6,2</u>



Foreslås genvalgt

Per Christian Møller

64 år

Medlem af bestyrelsen og formand
fra 2006

Adm. direktør i Højgaard Holding
fra 2002 til 2006

Medlem af bestyrelsen for:

- MT Højgaard a/s
- Atrium Partners A/S
- BioMar A/S
- Det Danske Klasseslotteri A/S
- RTX Telecom A/S

Lars Rasmussen

49 år

Koncerndirektør i Coloplast A/S

Medlem af bestyrelsen fra 2007

Medlem af bestyrelsen for:

- MT Højgaard a/s

Bent Pedersen

65 år

Medlem af bestyrelsen og næstformand
fra 2003

Medlem af bestyrelsen for:

- MT Højgaard a/s
- Axcel IndustriInvestor a.s.
- Axcel Management A/S
- BankInvest's Ventureselskaber
- DnB Nor Bank ASA, Norge
- DnB Nor ASA, Norge
- Eksport Kredit Fonden
- Eksport Kredit Finansiering A/S
- Proark Energy A/S
- Vækst-Invest Nordjylland A/S





Servering i Café Jesper